

# Vastuullisuuden stressitesti

Koonti työpajasta 24.3.2026

Kouluttajana

Millariia Wikman (Sweco)

[ORNAMO.FI/KESY](https://www.ornamo.fi/kesy)

ORNAMO ART & DESIGN FINLAND



Euroopan unionin  
rahoittama



# Tutustu kaksoisolennaisuus-analyysiin ja hyödynnä sitä vastuullisuustyössä

- Kaksoisolennaisuusanalyysiä edellytetään CSRD-raportointivelvollisilta yrityksiltä osana vastuullisuusraportointia, mutta se toimii hyvänä työkaluna toiminnan kehittämisessä ja vastuullisuustoimien määrittelyssä myös muuten.
- Kaksoisolennaisuudella viitataan tarkastelutapaan, jossa toimintaa katsotaan sisältä ulos ja ulkoa sisälle: mitä vaikutuksia yritys aiheuttaa ja mitä vaikutuksia siihen kohdistuu.
- Olennaisuusanalyysin tulokset toimivat lähtökohtina strategia- ja viestintätyölle.
- Tyypillisesti organisaatiossa olennaisuusanalyysin läpivieminen vie noin 1–3 kuukautta. Kestoon vaikuttaa esimerkiksi miten pitkälle sidosryhmäkeskustelut on valmisteltu.

Lue lisää kestävyysraportoinnista [muotoilijoiden näkökulmasta Tarja-Kaarina Laamasen artikkelista \(2024\)](#). Artikkelissa on listattu myös olennaisuuksien ESRS-teemat, joita tarvitaan toimien muodostamisessa.

## ESIMERKKEJÄ

Tutustu Rakennusteollisuuden [loppuraporttiin olennaisuusanalyysistä \(2023\)](#)

Lue [Kaupan liiton olennaisuusanalyysin tuloksista \(2024\)](#)

Katso, miten eri yritykset käsittelevät kaksoisolennaisuusanalyysin tuloksia vastuullisuusraporteissa

- Marimekon vastuullisuusraportti 2025 [osana toimintakertomusta](#)
- Vaisalan vuosiraportissa [kestävyysraportti 2025](#)
- Constin [vastuullisuusraportti 2025](#)

# Olellisuusanalyysin vaiheet

## ARVOKETJU

**Ymmärrä keskeiset toiminnot koko arvoketjun matkalta**

*Muodosta arvoketju tarkastelemalla toimintaa alusta loppuun. Aluksi arvoketjun voi muodostaa yleisellä tasolla ja syventää tarkastelua myöhemmissä vaiheissa.*

## SIDOSRYHMÄTYÖ

**Syvennä ymmärrystä vaikutuksista**

*Kerää tietoa ja näkemyksiä sidosryhmiltä haastatteluiden avulla. Mitä vaikutuksia sidosryhmät tunnistavat arvoketjussa? Huomioi myös hiljaiset sidosryhmät, joiden ääni ei kuulu automaattisesti prosesseissa.*

## VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

**Tarkastele toiminnan olennaisuuksia**

*Tunnista ja arvioi organisaation toiminnan vaikutuksia eri näkökulmista. Miten vaikutamme? Mikä vaikuttaa meihin?*

## OLENNAISET TEEMAT

**Kuvaa aiheiden olennaisuudet**

*Kuvaa teemat ja niihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Tunnista kehityskohteita ja toimia.*

**HUOMAA: Kooste ja työpohjat johdattelevat aiheen pariin.** Systemaattinen tarkastelu seuraa samoja vaiheita, yksityiskohtainen tarkastelu syventää tuloksia. Esimerkiksi arvoketjua kannattaa tarkastella uudelleen, kun kehityskohteita on tunnistettu. Tiedonhankintaan sidosryhmiltä käytetään vaiheista eniten aikaa.

## TYÖPOHJA: POHDI LÄHTÖKOHTIA

# Mikä on organisaatiosi kunnianhimon taso vastuullisuustyössä?

### Säädösten seuraaja

*Tavoitteena on toimia säädösten mukaan ja kehittää vastuullisuustyötä vaatimusten mukaisesti*

### Erottautuja

*Tavoitteena on erottautua muista vahvalla vastuullisuusosaamisella ja toiminnalla*

### Uuden luoja

*Tavoitteena on luoda uutta liiketoimintaa ja liiketoimintamalleja, jotka perustuvat vastuullisuuden periaatteille ja arvoille*

## KESKEISTÄ LIIKETOIMINTAAMME ON..

Kuvaile liiketoiminnan ydin ja pääpaino. Voit kuvailla myös tavoitetilaa.

## OLENNAISIIN SIDOSRYHMIIMME KUULUVAT..

Listaa yrityksen keskeiset sidosryhmät – muista myös hiljaiset!

## VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Millaisia vaikutuksia toiminnallamme on? Mitä riskejä ja mahdollisuuksia niihin liittyy?

## TYÖPOHJA: HAHMOTTELE ARVOKETJUA

Listaa arvoketjun vaiheiden alle siihen liittyviä toimijoita ja toimia

YLÄVIRTA

OMA TOIMINTA

ALAVIRTA

TOIMIJAT

TOIMET

## TYÖPOHJA: TUNNISTA KEHITYSKOHITEITA

# Tunnista oleelliset ESRS- teemat ja määrittele kehityskohteita.

### YMPÄRISTÖVASTUU

- ESRS E1 Ilmastonmuutos
- ESRS E2 Pilaantuminen
- ESRS E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat
- ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

### SOSIAALINEN VASTUU

- ESRS S1 Oma työvoima
- ESRS S2 Arvoketjun työntekijät
- ESRS S3 Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt
- ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät

### HALLINTO

- ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

**Muista myös** Ornamon [artikkeli aiheesta \(2024\)](#).

ESRS= European Sustainability Reporting Standards

### ESRS-TEEMA

Listaa tärkeät teemat.  
Käytä listaa apuna.

### VAIKUTUKSET

Mitä vaikutuksia teemalla on? Mitä riskejä ja mahdollisuuksia on? Entä miten todennäköisiä vaikutukset ovat? Kuinka merkittäviä ne ovat?

### KEHITYSKOHITEET

Millaisia kehityskohteita tunnistetaan teemasta ja sen vaikutuksista? Miksi ne ovat merkittäviä?